





# Compte Rendu : CSE Central Air France

30 avril 2026

## RÉSULTATS 1er Trimestre 2026 : meilleur que 2025 !

Nb de Pax	Chiffre d'affaires	Résultat d'exploitation	Marge
12,8 millions ↗ (+4%)	4,6 milliards€ ↗ (+5%)	11 millions€ ↗	6,7%

 **Passage & Cargo** : +132 millions€, en nette progression par rapport à 2025.

 **Maintenance** : +25 millions€ de bénéfices.

 **Transavia** : s'enfonce dans ses déficits, déjà -147M€ pour le premier trimestre.

Un premier trimestre très positif malgré le contexte qui touche le secteur aérien.

**Pour l'UNSa Aérien**, la hausse du kérosène impacte l'ensemble du secteur aérien et la question de l'approvisionnement deviendra peut-être un sujet plus critique que le prix.


Aujourd'hui, Air France consomme ses (anciennes) couvertures-carburant qui produisent leur effet protecteur.

Mais ces « *bonnes couvertures* » vont vite se tarir. Les marchés financiers ont rapidement réagi en ne proposant que des couvertures exorbitantes ! Air France a donc arrêté d'en acheter.

Évolution du prix du kérosène



La direction déroule déjà son narratif catastrophiste pour argumenter sa réaction : coupe des coûts, forte limitation des embauches, report d'investissements, surproductivité ... plus de pressions sur le salariat !

 **Cette hausse touche aussi les salariés qui ont de plus en plus de mal à faire le plein de leur voiture ! Des mesures immédiates peuvent être prises :**

- o Augmentation du télétravail pour les salariés qui le peuvent
- o Augmentation des I.K.V en relation avec les prix des carburants

**L'UNSa Aérien revendique une compensation sociale à la hauteur des mesures de protection prises par AF.**

## BILAN FINANCIER 2025 DU C.S.E CENTRAL

Satisfaction collective du redressement opéré ces dernières années et de sa poursuite au cours du présent mandat. Passer d'une trésorerie négative de **-16,6 M€** (en 2011) à **+12,2 M€** (en 2025), c'est un travail considérable ! Les années d'errances financières et de mauvaises gestions syndicales semblent aujourd'hui lointaines.

Mais précisément, ce redressement (obtenu à coups de vente de patrimoines) nous oblige : il élève la nature de nos attentes envers le CSEC :

- **Autant de trésorerie pour quoi faire ?** La vocation première du CSEC, c'est de faire partir les salariés d'Air France en vacances. Aujourd'hui, cette mission n'est pas remplie à fond : trop peu de salariés partent en vacances avec le CSEC. Avec un tel niveau de trésorerie, on pourrait légitimement s'attendre à une politique sociale plus offensive : tarifs plus accessibles, élargissement de l'offre, prise en charge majorée pour les bas salaires, communication renforcée...
- **Quelle politique d'investissement et patrimoine ?** Nos centres de vacances sont à 80 % « usés ». LE CSEC réinvestit à un rythme de 3 % par an — c'est-à-dire moins vite que ne se déprécie la base existante. Un parc dégradé, ce sont moins de salariés qui partent ! **Le centre de Gassin nécessitera de lourds investissements !** Mais le secrétaire (CFDT) du CSEC ne sait toujours pas quel montant sera nécessaire : « 5 millions€...10M€...25M€ ...40M€... je ne saurais le dire ! ». Après 4 ans de mandature on espérait une connaissance et une information plus précise.

**Pour l'UNSa Aérien**, le CSEC dispose désormais de moyens financiers pour mener une politique sociale, patrimoniale et environnementale ambitieuse. Encore faut-il que ces moyens soient pilotés. Aujourd'hui, le constat est :

- une trésorerie élevée mais sans politique de placement ni de redistribution clairement formalisée
- un patrimoine vieillissant face à un effort d'investissement insuffisant

**Une vraie réussite du CSEC :** les colonies « *Vacances Jeunes* » qui permettent aux enfants d'agents d'AF de se retrouver et de partager des vacances ensemble...avec un attrait particulier pour les séjours à l'étranger.

TYPE DE SEJOURS	EFFECTIF REALISE VJ E25	EFFECTIF PREV. VJ E26
Villages Jeunes du CSEC	501	628
Centres en Location	314	398
Centres Clés en main	255	270
Séjours Linguistiques	119	151
Séjours 14/15 ans	454	489
Séjours 16/17 ans	801	715
<b>TOTAL</b>	<b>2444</b>	<b>2651</b>

**Vos élus et représentants UNSA Aérien SNMSAC**

UNSa-Aérien Air France – Siège Air France, 45 Rue de Paris 95747 Roissy CDG  
[contact@unsaerien.com](mailto:contact@unsaerien.com)

Rejoignez-nous

